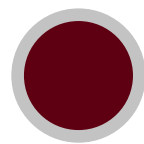
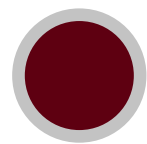


ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ
ԴԱՏԱԿԱՆ ԵՎ ԻՐԱՎԱԿԱՆ
ԲԱՐԵՓՈԽՈՒՄՆԵՐԻ 2022-2026
ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ ՌԱԶՄԱՎԱՐՈՒԹՅՈՒՆԻՑ
ԲԽՈՂ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ
ԻՐԱԿԱՆԱՑՄԱՆ ԾՐԱԳՐԻ 2022-2024
ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻՆ ԻՐԱԿԱՆԱՑՄԱՆ
ԵՆԹԱԿԱ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ

ՄՇՏԱԴԻՏԱՐԿՄԱՆ ԱՐԴՅՈՒՆՔՆԵՐ



▶ «Էլեկտրոնային արդարադատություն» միասնական կառավարման համակարգի ստեղծում և տվյալների էլեկտրոնային բազաների մատչելիության ապահովում ու արդիականացում	▶ 18
▶ Անցումային արդարադատության գործիքակազմի կիրառում՝ փաստահավաք գործունեության միջոցով մարդու իրավունքների համակարգային խախտումների բացահայտմամբ	▶ 2
▶ Ժողովրդավարական ինստիտուտների զարգացում	▶ 9
▶ Դատական համակարգի բարեփոխումների շարունակականության ապահովում	▶ 8
▶ Քրեաիրավական ոլորտի բարեփոխումներ	▶ 9
▶ Քաղաքացիական և քաղաքացիական դատավարության օրենսդրության բարեփոխումներ	▶ 6
▶ Վարչական և վարչական դատավարության օրենսդրության բարեփոխումներ	▶ 4
▶ Սնանկության ոլորտի բարեփոխումներ	▶ 2
▶ Վեճերի լուծման այլընտրանքային եղանակների զարգացում	▶ 9
▶ Իրավաբանական օգնության ոլորտի բարեփոխումներ	▶ 5
▶ Հարկադիր կատարման համակարգի բարեփոխումներ	▶ 7
▶ Ռազմավարական այլ ուղղություններ	▶ 5

ՄՇՏԱԴԻՏԱՐԿՄԱՆ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐ



- Գնահատել ՀՀ դատական և իրավական բարեփոխումների ռազմավարությունից բխող 2022-2026 թվականների գործողությունների ծրագրի՝ 2022-2024թթ. իրականացման ենթակա գործողությունների կատարման ընթացքը



- Պարզել այն գործողությունները, որոնք կատարվել են, կատարվել են մասնակի կամ չեն կատարվել, դրանց պատճառները, կատարել այդ գործողությունների ընթացակարգային (քանակական) գնահատումներ



ԳՆԱՀԱՏՄԱՆ ՑՈՒՑԱՆԻՇՆԵՐ

ԸՆԹԱՑԱԿԱՐԳԱՅԻՆ (ՔԱՆԱԿԱԿԱՆ) ՑՈՒՑԱՆԻՇՆԵՐ

Գործողությունը
կատարվել է

Գործողությունը
կատարվել է
մասնակի

Գործողությունը
կատարված չէ

ԴԻՏԱՐԿՎՈՂ ԺԱՄԱՆԱԿԱՀԱՏՎԱԾԻ՝ 2023-2024 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ (ՄԻՋԱՆԿՅԱԼ) ԳՆԱՀԱՏՄԱՆ ԱՐԴՅՈՒՆՔՆ
ԱՐՏԱՀԱՅՏՎԱԾ Է ՀԵՏԵՎՅԱԼ ՎԱՐԿԱՆԻՇԱՅԻՆ ՑՈՒՑԱՆԻՇՆԵՐԻՑ ՈՐԵՎԷ ՄԵԿՈՎ

0.5 միավոր



Կատարված է
ամբողջությամբ՝

Կատարված է
մասնակի՝

Կատարված չէ՝



1 միավոր

Գնահատումն իրականացվել է վարիացիոն շարքի
համակշռված միջինի մեթոդով հետևյալ բանաձևով՝
(ամբողջությամբ կատարված գործողությունների
քանակx1+մասնակի կատարված
գործողությունների քանակx0.5+չկատարված
գործողությունների քանակx0)/79*100



0 միավոր

ԳՆԱՀԱՏՄԱՆ ՄԵԹՈԴՆԵՐ

Կիրառված հետազոտական մեթոդներ

- Արդյունքների համադրման մոտեցում (որակական և քանակական տվյալների համադրում)
- Տեղեկատվության հարցումներ
- Կրկնահարցումներ
- Գրասենյակային ուսումնասիրություն/ փաստաթղթերի վերլուծություն
- ՖԽՔ-ներ (Ֆոկուս խմբային քննարկումներ)

Վերլուծված փաստաթղթեր և զեկույցներ

- ՀՀ դատական և իրավական բարեփոխումների ռազմավարության մոնիթորինգի հաշվետվություններ
- 2022-2026 թվականների գործողությունների ծրագրի մոնիթորինգի 2022, 2023 և 2024 թվականների հաշվետվություններ
- Միջազգային կազմակերպությունների զեկույցներ
- Այլ փաստաթղթեր

Ֆոկուս խմբային քննարկումներ (ՖԽՔ)

- Կազմակերպվել է 2 ՖԽՔ
- Ներառական և մասնակցային ձևաչափ
- Մասնակիցներ՝ պետական գերատեսչությունների ներկայացուցիչներ, շահագրգիռ կառույցներ, ԲՀԿ-ներ, ոլորտային փորձագետներ և իրավաբաններ

ԵԶՐԱԿԱՑՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ ԸՍՏ ՈԼՈՐՏՆԵՐԻ

Նպատակ	Ընթացակարգային (քանակական) ԿԱՏԱՐՈՂԱԿԱՆ ՑՈՒՑԱՆԻՇ	
	Գնահատված գործողությունների թիվը	Գործողությունների կատարողական ցուցանիշը
Նպատակ 1	18	27.78%
Նպատակ 2	2	50%
Նպատակ 3	4	25%
Նպատակ 4	8	87.5%
Նպատակ 5	9	77.78%
Նպատակ 6	6	83.3%
Նպատակ 7	4	50%
Նպատակ 8	2	100%
Նպատակ 9	9	88.9%
Նպատակ 10	5	100%
Նպատակ 11	7	85.7%
Նպատակ 12	5	40%

Ընթացակարգային (քանակական) գնահատման
ցուցանիշ 2022-2024թթ.

▶ ՆԱԽԱՏԵՍՎԱԾ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԹԻՎԸ	79
▶ ՈՐԻՑ ԿԱՏԱՐՎԱԾ	51
▶ ՈՐԻՑ ԿԱՏԱՐՎԱԾ ՄԱՍՆԱԿԻ	17
▶ ՈՐԻՑ ՉԿԱՏԱՐՎԱԾ	11
ԿԱՏԱՐՈՂԱԿԱՆ ՑՈՒՑԱՆԻՇ	64.56%

Ընթացակարգային (քանակական) գնահատման ցուցանիշ 2022-2024թթ.՝
հաշվարկված վարիացիոն շարքի համակշռված միջինի մեթոդով

▶ ՆԱԽԱՏԵՍՎԱԾ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԹԻՎԸ	79
▶ ՈՐԻՑ ԻՐԱԿԱՆԱՑՎԱԾ Է	51
▶ ՈՐԻՑ ԻՐԱԿԱՆԱՑՎԱԾ Է ՈՉ ԱՄԲՈՂՋԱԿԱՆ	17
▶ ՈՐԻՑ ԻՐԱԿԱՆԱՑՎԱԾ ՉԷ	11
ԿԱՏԱՐՈՂԱԿԱՆ ՑՈՒՑԱՆԻՇ	75.32%



ՈԼՈՐՏ 1. «ԷԼԵԿՏՐՈՆԱՅԻՆ ԱՐԴԱՐԱԴԱՏՈՒԹՅՈՒՆ» ՄԻԱՍՆԱԿԱՆ ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՀԱՄԱԿԱՐԳԻ ՍՏԵՂԾՈՒՄ
ԵՒ ՏՎՅԱԼՆԵՐԻ ԷԼԵԿՏՐՈՆԱՅԻՆ ԲԱԶԱՆԵՐԻ ՄԱՏՉԵԼԻՈՒԹՅԱՆ ԱՊԱՀՈՎՈՒՄ ՈՒ ԱՐԴԻԱԿԱՆԱՑՈՒՄ

ԸՆԹԱՑԱԿԱՐԳԱՅԻՆ (ՔԱՆԱԿԱԿԱՆ) ԳՆԱՀԱՏՄԱՆ ՑՈՒՑԱՆԻՇ 2022-2024ԹԹ.

▶ ՆԱԽԱՏԵՍՎԱԾ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԹԻՎԸ	18	100%
▶ ՈՐԻՑ ԿԱՏԱՐՎԱԾ	5	27.78%
▶ ՈՐԻՑ ԿԱՏԱՐՎԱԾ ՄԱՍՆԱԿԻ	7	38.89%
▶ ՈՐԻՑ ՉԿԱՏԱՐՎԱԾ	6	33.33%

ՈԼՈՐՏ 2. ԱՆՑՈՒՄԱՅԻՆ ԱՐԴԱՐԱԴԱՏՈՒԹՅԱՆ ԳՈՐԾԻՔԱԿԱԶՄԻ ԿԻՐԱՌՈՒՄ՝ ՓԱՍՏԱՀԱՎԱՔ
ԳՈՐԾՈՒՆԵՌՈՒԹՅԱՆ ՄԻՋՈՑՈՎ ՄԱՐԴՈՒ ԻՐԱՎՈՒՆՔՆԵՐԻ ՀԱՄԱԿԱՐԳԱՅԻՆ ԽԱԽՏՈՒՄՆԵՐԻ
ԲԱՑԱՀԱՅՏՄԱՄԲ

ԸՆԹԱՑԱԿԱՐԳԱՅԻՆ (ՔԱՆԱԿԱԿԱՆ) ԳՆԱՀԱՏՄԱՆ ՑՈՒՑԱՆԻՇ 2022-2024ԹԹ.

▶ ՆԱԽԱՏԵՍՎԱԾ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԹԻՎԸ	2	100%
▶ ՈՐԻՑ ԿԱՏԱՐՎԱԾ	1	50%
▶ ՈՐԻՑ ԿԱՏԱՐՎԱԾ ՄԱՍՆԱԿԻ	0	0%
▶ ՈՐԻՑ ՉԿԱՏԱՐՎԱԾ	1	50%

ՈԼՈՐՏ 3. ԺՈՂՈՎՐԴԱՎԱՐԱԿԱՆ ԻՆՍՏԻՏՈՒՏՆԵՐԻ ԶԱՐԳԱՑՈՒՄ

ԸՆԹԱՑԱԿԱՐԳԱՅԻՆ (ՔԱՆԱԿԱԿԱՆ) ԳՆԱՀԱՏՄԱՆ ՑՈՒՑԱՆԻՇ 2022-2024ԹԹ.

▶ ՆԱԽԱՏԵՍՎԱԾ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԹԻՎԸ	4	100%
▶ ՈՐԻՑ ԿԱՏԱՐՎԱԾ	1	25%
▶ ՈՐԻՑ ԿԱՏԱՐՎԱԾ ՄԱՍՆԱԿԻ	1	25%
▶ ՈՐԻՑ ՉԿԱՏԱՐՎԱԾ	2	50%

ՈԼՈՐՏ 4. ԴԱՏԱԿԱՆ ՀԱՄԱԿԱՐԳԻ ԲԱՐԵՓՈԽՈՒՄՆԵՐԻ
ՇԱՐՈՒՆԱԿԱԿԱՆՈՒԹՅԱՆ ԱՊԱՀՈՎՈՒՄ

ԸՆԹԱՑԱԿԱՐԳԱՅԻՆ (ՔԱՆԱԿԱԿԱՆ) ԳՆԱՀԱՏՄԱՆ ՑՈՒՑԱՆԻՇ 2022-2024ԹԹ.

▶ ՆԱԽԱՏԵՍՎԱԾ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԹԻՎԸ	8	100%
▶ ՈՐԻՑ ԿԱՏԱՐՎԱԾ	7	87.5%
▶ ՈՐԻՑ ԿԱՏԱՐՎԱԾ ՄԱՍՆԱԿԻ	1	12.5%
▶ ՈՐԻՑ ՉԿԱՏԱՐՎԱԾ	0	0%

ՈԼՈՐՏ 5. ՔՐԵԱԻՐԱՎԱԿԱՆ ՈԼՈՐՏԻ ԲԱՐԵՓՈԽՈՒՄՆԵՐ

ԸՆԹԱՑԱԿԱՐԳԱՅԻՆ (ՔԱՆԱԿԱԿԱՆ) ԳՆԱՀԱՏՄԱՆ ՑՈՒՑԱՆԻՇ 2022-2024ԹԹ.

▶ ՆԱԽԱՏԵՍՎԱԾ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԹԻՎԸ	9	100%
▶ ՈՐԻՑ ԿԱՏԱՐՎԱԾ	7	78%
▶ ՈՐԻՑ ԿԱՏԱՐՎԱԾ ՄԱՍՆԱԿԻ	1	11.1%
▶ ՈՐԻՑ ՉԿԱՏԱՐՎԱԾ	1	11.1%

ՈԼՈՐՏ 6. ՔԱՂԱՔԱՑԻԱԿԱՆ ԵՒ ՔԱՂԱՔԱՑԻԱԿԱՆ ԴԱՏԱՎԱՐՈՒԹՅԱՆ ՕՐԵՆՍԴՐՈՒԹՅԱՆ ԲԱՐԵՓՈԽՈՒՄՆԵՐ

ԸՆԹԱՑԱԿԱՐԳԱՅԻՆ (ՔԱՆԱԿԱԿԱՆ) ԳՆԱՀԱՏՄԱՆ ՑՈՒՑԱՆԻՇ 2022-2024ԹԹ.

▶ ՆԱԽԱՏԵՍՎԱԾ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԹԻՎԸ	6	100%
▶ ՈՐԻՑ ԿԱՏԱՐՎԱԾ	5	83.3%
▶ ՈՐԻՑ ԿԱՏԱՐՎԱԾ ՄԱՍՆԱԿԻ	1	16.7%
▶ ՈՐԻՑ ՉԿԱՏԱՐՎԱԾ	0	0%

ՈԼՈՐՏ 7. ՎԱՐՉԱԿԱՆ ԵՒ ՎԱՐՉԱԿԱՆ ԴԱՏԱՎԱՐՈՒԹՅԱՆ
ՕՐԵՆՍԴՐՈՒԹՅԱՆ ԲԱՐԵՓՈԽՈՒՄՆԵՐ

ԸՆԹԱՑԱԿԱՐԳԱՅԻՆ (ՔԱՆԱԿԱԿԱՆ) ԳՆԱՀԱՏՄԱՆ ՑՈՒՑԱՆԻՇ 2022-2024ԹԹ.

▶ ՆԱԽԱՏԵՍՎԱԾ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԹԻՎԸ	4	100%
▶ ՈՐԻՑ ԿԱՏԱՐՎԱԾ	2	50%
▶ ՈՐԻՑ ԿԱՏԱՐՎԱԾ ՄԱՍՆԱԿԻ	2	50%
▶ ՈՐԻՑ ՉԿԱՏԱՐՎԱԾ	0	0%

ՈԼՈՐՏ 8. ՍՆԱՆԿՈՒԹՅԱՆ ՈԼՈՐՏԻ ԲԱՐԵՓՈԽՈՒՄՆԵՐ

ԸՆԹԱՑԱԿԱՐԳԱՅԻՆ (ՔԱՆԱԿԱԿԱՆ) ԳՆԱՀԱՏՄԱՆ ՑՈՒՑԱՆԻՇ 2022-2024ԹԹ.

▶ ՆԱԽԱՏԵՍՎԱԾ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԹԻՎԸ	2	100%
▶ ՈՐԻՑ ԿԱՏԱՐՎԱԾ	2	100%
▶ ՈՐԻՑ ԿԱՏԱՐՎԱԾ ՄԱՍՆԱԿԻ	0	0%
▶ ՈՐԻՑ ՉԿԱՏԱՐՎԱԾ	0	0%

ՈԼՈՐՏ 9. ՎԵՃԵՐԻ ԼՈՒԾՄԱՆ ԱՅԼԸՆՏՐԱՆՔԱՅԻՆ ԵՂԱՆԱԿՆԵՐԻ ԶԱՐԳԱՑՈՒՄ

ԸՆԹԱՑԱԿԱՐԳԱՅԻՆ (ՔԱՆԱԿԱԿԱՆ) ԳՆԱՀԱՏՄԱՆ ՑՈՒՑԱՆԻՇ 2022-2024ԹԹ.

▶ ՆԱԽԱՏԵՍՎԱԾ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԹԻՎԸ	9	100%
▶ ՈՐԻՑ ԿԱՏԱՐՎԱԾ	8	88.9%
▶ ՈՐԻՑ ԿԱՏԱՐՎԱԾ ՄԱՍՆԱԿԻ	1	11.1%
▶ ՈՐԻՑ ՉԿԱՏԱՐՎԱԾ	0	0%

ՈԼՈՐՏ 10. ԻՐԱՎԱԲԱՆԱԿԱՆ ՕԳՆՈՒԹՅԱՆ ՈԼՈՐՏԻ ԲԱՐԵՓՈԽՈՒՄՆԵՐ

ԸՆԹԱՑԱԿԱՐԳԱՅԻՆ (ՔԱՆԱԿԱԿԱՆ) ԳՆԱՀԱՏՄԱՆ ՑՈՒՑԱՆԻՇ 2022-2024ԹԹ.

▶ ՆԱԽԱՏԵՍՎԱԾ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԹԻՎԸ	5	100%
▶ ՈՐԻՑ ԿԱՏԱՐՎԱԾ	5	100%
▶ ՈՐԻՑ ԿԱՏԱՐՎԱԾ ՄԱՍՆԱԿԻ	0	0%
▶ ՈՐԻՑ ՉԿԱՏԱՐՎԱԾ	0	0%

ՈԼՈՐՏ 11. ՀԱՐԿԱԴԻՐ ԿԱՏԱՐՄԱՆ ՀԱՄԱԿԱՐԳԻ ԲԱՐԵՓՈԽՈՒՄՆԵՐ

ԸՆԹԱՑԱԿԱՐԳԱՅԻՆ (ՔԱՆԱԿԱԿԱՆ) ԳՆԱՀԱՏՄԱՆ ՑՈՒՑԱՆԻՇ 2022-2024ԹԹ.

▶ ՆԱԽԱՏԵՍՎԱԾ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԹԻՎԸ	7	100%
▶ ՈՐԻՑ ԿԱՏԱՐՎԱԾ	6	85.7%
▶ ՈՐԻՑ ԿԱՏԱՐՎԱԾ ՄԱՍՆԱԿԻ	1	14.3%
▶ ՈՐԻՑ ՉԿԱՏԱՐՎԱԾ	0	0%

ՈԼՈՐՏ 12. ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ԱՅԼ ՈՒՂՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

ԸՆԹԱՑԱԿԱՐԳԱՅԻՆ (ՔԱՆԱԿԱԿԱՆ) ԳՆԱՀԱՏՄԱՆ ՑՈՒՑԱՆԻՇ 2022-2024ԹԹ.

▶ ՆԱԽԱՏԵՍՎԱԾ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԹԻՎԸ	5	100%
▶ ՈՐԻՑ ԿԱՏԱՐՎԱԾ	2	40%
▶ ՈՐԻՑ ԿԱՏԱՐՎԱԾ ՄԱՍՆԱԿԻ	2	40%
▶ ՈՐԻՑ ՉԿԱՏԱՐՎԱԾ	1	20%

ՄԵԹՈԴԱԿԱՆ ԵՎ ԲՈՎԱՆԴԱԿԱՅԻՆ ԽՆԴԻՐՆԵՐ



Կիսամյակային հաշվետվություններում դիտարկվող ժամանակահատվածում մասնակի կատարված կամ չկատարված գործողությունների վերաբերյալ հաջորդիվ հրապարակված հաշվետվություններում թարմացված տեղեկատվություն չի ներկայացվում, ինչը թույլ չի տալիս հանրությանը ձևավորել օբյեկտիվ պատկերացում ռազմավարության ընթացիկ կատարողականի մասին:

Ան ռազմավարության կատարողականի գնահատման մեթոդաբանությունում առկա է անհամապատասխանություն: ԱՆ-ի մոնիթորինգի մեթոդոլոգիան հիմնականում հաշվետվողականության գործիք է, և ոչ թե քանակական արդյունքների գնահատման մեթոդաբանություն:

Ռազմավարության գործողությունները ԱՆ-ի կողմից գնահատվում է կատարված զուտ քանակական ցուցանիշների հիման վրա՝ առանց որակական արդյունքի գնահատման:

Ռազմավարության Գործողությունների ծրագրում բացակայում են վերապատրաստումների արդյունավետության չափման հստակ գործիքներ:

Գործողությունների ծրագրի ընդհանուր գնահատականը ցույց է տալիս, որ նախատեսված գործողությունների մի մասը կատարվել է մասնակի կամ չի կատարվել՝ նախապես սահմանված ժամկետներում:

Նպատակ 12-ի Գործողություն 1-ի պլանավորման գործընթացում առկա են մեթոդաբանական բացակայություններ:



ԿԱՊ ՄԵԶ ՀԵՏ



© ԻՐԱՎԱԲԱՆՆԵՐԻ ՀԱՅԿԱԿԱՆ ԱՍՈՑԻԱՑԻԱ, 2025



ՀՀ, ք. Երևան, Նալբանդյան 7. գրասենյակ 2
Հեռախոս՝ +37410 540199



Էլ. փոստ՝ info@armla.am
Վեբ կայք՝ <https://armla.am/>

