

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ԵՐԻՏԱՍԱՐԴ ԻՐԱՎԱԲԱՆՆԵՐԻ ԱՍՈՑԻԱՑԻԱՅԻ

## ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՊԼԱՆ

ԱՊՐԻԼ 2013

# 1. ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԿԱՅՈՒՆՈՒԹՅՈՒՆ

## ԽՆԴԻՐ 1.1

Դրամաշնորհային ծրագրերի՝ որպես ֆինանսական աղբյուրների սակավություն:

### ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 1.1.1

ՀԵԲԱ-ի վարչության անդամների, գրասենյակների ղեկավարների և անդամների (ըստ ցանկության) համար դրամաշնորհային ծրագրեր գրելու ուսուցման կազմակերպում

#### ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒՆԵՐ

ՀԵԲԱ-ի վարչության անդամ Ռոբերտ Գրիգորյան,  
ՀԵԲԱ-ի ֆինանսական միջոցների հայթայթման պատասխանատու Էդուարդ Մանուկյան,  
մասնագետներ:

#### ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ

*Մինչև 2013թ. հուլիս ամիս:*

### ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 1.1.2

Կամավորների ներուժի օգտագործում (օրինակ՝ «Դեպի Հայք» ծրագրի կամավորներ) դրամաշնորհների հայթայթման գործում:

#### ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒՆԵՐ

ՀԵԲԱ-ի ֆինանսական միջոցների հայթայթման պատասխանատու Էդուարդ Մանուկյան,  
ՀԵԲԱ-ի մարզային գրասենյակների և կենտրոնների ղեկավարներ,  
կամավորներ:

#### ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ

*2013թ. ընթացքում պարբերաբար:*

### ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 1.1.3

Դրամաշնորհային նոր հայտերի կազմում և ներկայացում:

#### ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒՆԵՐ

ՀԵԲԱ-ի ֆինանսական միջոցների հայթայթման պատասխանատու Էդուարդ Մանուկյան,  
ՀԵԲԱ-ի մարզային գրասենյակների և կենտրոնների ղեկավարներ,  
անդամներ և կամավորներ:

#### ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ

*2013թ. ընթացքում պարբերաբար:*

### ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 1.1.4

Անդամավճարների հավաքման ցուցանիշների բարձրացում:

#### ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒՆԵՐ

ՀԵԲԱ անդամներ:

#### ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ

*2013թ. ընթացքում պարբերաբար:*

## 2. ԾՐԱԳՐԵՐ ԵՎ ԾԱՌԱՅՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

### ԽՆԴԻՐ 2.1

**ՀԵԻԱ-ի գործունեության հանրայնացման՝ PR-ի պասիվություն:**

ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 2.1.1

ՀԵԻԱ-ի մասին ֆիլմի նկարահանում:

ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒՆԵՐ

ՀԵԻԱ-ի նախագահ,

լրագրողներ և օպերատորներ:

*ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ*

*01.05.-01.10.2013թ.:*

ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 2.1.2

ՀԵԻԱ-ի նախկինում իրականացված ծրագրերի ու դրանց արդյունքների հանրայնացում ու ճիշտ ներկայացում:

ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒ

Ծրագրի ղեկավար,

մարզային գրասենյակների և կենտրոնների համակարգողներ,

iravaban.net:

*ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ*

*2013թ. ընթացքում պարբերաբար:*

ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 2.1.3

ՀԵԻԱ երեք վեբ կայքերի՝ ayla.am, shpak.am, iravaban.net, շնորհանդեսի կազմակերպում:

ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒ

ՀԵԻԱ-ի նախագահ,

ՀԵԻԱ PR պատասխանատու:

*ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ*

*Մինչև 01.07.2013թ.:*

### ԽՆԴԻՐ 2.2

**Նոր գաղափարների և նոր ծրագրերի և ծառայությունների պակաս:**

ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 2.2.1

ՀԵԻԱ-ի վարչության անդամների, գրասենյակների ղեկավարների և անդամների (ըստ ցանկության) համար դրամաշնորհային ծրագրեր գրելու ուսուցման կազմակերպում

ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒՆԵՐ

ՀԵԻԱ-ի վարչության անդամ Ռոբերտ Գրիգորյան,

ՀԵԻԱ-ի ֆինանսական միջոցների հայթայթման պատասխանատու Էդուարդ Մանուկյան,

մասնագետներ:

*ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ*

*Մինչև 2013թ. հուլիս ամիս:*

ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 2.2.2

Միջազգային և տեղական փորձի ուսումնասիրում, փորձի փոխանակում:

ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒՆԵՐ

ՀԵԻԱ-ի նախագահ Կարեն Զադոյան,

ՀԵԻԱ-ի վարչության անդամներ:

*ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ*

*2013թ. ընթացքում պարբերաբար:*

ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 2.2.3

Նոր ծրագրերի ներկայացում՝ ապահովելով դոնորների բազմազանություն:

ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒ

ՀԵԻԱ-ի նախագահ Կարեն Զադոյան,

ՀԵԻԱ-ի ֆինանսական միջոցների հայթայթման պատասխանատու Էդուարդ Մանուկյան,  
մարզային գրասենյակների պատասխանատուներ:

*ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ*

*2013թ. ընթացքում պարբերաբար:*

ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 2.2.4

Կամավորների ներուժի օգտագործում (օրինակ՝ «Դեպի Հայք» ծրագրի կամավորներ) դրամաշնորհների հայթայթման գործում, հատուկ հաստիքի առանձնացում (ԻՌԻԲ համակարգող):

ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒՆԵՐ

ՀԵԻԱ-ի ֆինանսական միջոցների հայթայթման պատասխանատու Էդուարդ Մանուկյան,  
ԻՌԻԲ համակարգող,

ՀԵԻԱ-ի մարզային գրասենյակների և կենտրոնների ղեկավարներ,  
կամավորներ:

*ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ*

*2013թ. ընթացքում պարբերաբար:*

### **ԽՆԴԻՐ 2.3**

**Օտար լեզվի իմացության բացակայություն:**

ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 2.3

Անգլերեն լեզվի ուսուցում:

ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒՆԵՐ

Իրավաբանական ուսուցման և տեղեկատվության հանձնաժողովի ղեկավար Կարեն Քոչարյան:

*ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ*

*2013թ. ընթացքում պարբերաբար:*

### 3. ՄԱՐԴԿԱՅԻՆ ՌԵՍՈՒՐՍՆԵՐ

#### ԽՆԴԻՐ 3.1

**ՀԵԻԱ աշխատակազմի վերապատրաստման և դասընթացների պակաս ավելացում:**

##### ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 3.1.1

Անգլերեն լեզվի և համակարգչային գիտելիքներ ուսուցում:

##### ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒՆԵՐ

ՀԵԻԱ-ի նախագահ Կարեն Զադոյան,

Իրավաբանական ուսուցման և տեղեկատվության հանձնաժողովի ղեկավար, ՀԵԻԱ մարդկային ռեսուրսների պատասխանատու Կարեն Քոչարյան,

Ներքին մոնիթորինգի և գնահատման մասնագետ:

##### ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ

31.12.2013թ.:

##### ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 3.1.2

«Ժամանակի կառավարում» դասընթացի կազմակերպում:

##### ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒՆԵՐ

ՀԵԻԱ-ի նախագահ Կարեն Զադոյան,

Իրավաբանական ուսուցման և տեղեկատվության հանձնաժողովի ղեկավար, ՀԵԻԱ մարդկային ռեսուրսների պատասխանատու Կարեն Քոչարյան:

##### ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ

31.12.2013թ.:

##### ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 3.1.3

Շահառուների հետ շփման հմտությունների ուսուցանում:

##### ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒՆԵՐ

ՀԵԻԱ-ի նախագահ Կարեն Զադոյան,

Իրավաբանական ուսուցման և տեղեկատվության հանձնաժողովի ղեկավար, ՀԵԻԱ մարդկային ռեսուրսների պատասխանատու Կարեն Քոչարյան,

Կենտրոնների համակարգողներ,

փաստաբաններ:

##### ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ

31.12.2013թ.:

##### ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 3.1.4

Ինքնապաշտպանության և անվտանգության կանոնների դասընթացներ:

##### ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒՆԵՐ

ՀԵԻԱ-ի նախագահ Կարեն Զադոյան,

Իրավաբանական ուսուցման և տեղեկատվության հանձնաժողովի ղեկավար, ՀԵԻԱ մարդկային ռեսուրսների պատասխանատու Կարեն Քոչարյան,

ՀԵԻԱ վարչության անդամ Մարատ Ատովյան,

ՀԵԻԱ Ժամանցային ակումբի ղեկավար Սոնա Հարությունյան:

ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ

31.12.2013թ.:

ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 3.1.5

Մասնագիտական դասընթացի պարբերաբար կազմակերպում:

ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒՆԵՐ

ՀԵԻԱ-ի նախագահ Կարեն Զադոյան,

Իրավաբանական ուսուցման և տեղեկատվության հանձնաժողովի ղեկավար, ՀԵԻԱ մարդկային ռեսուրսների պատասխանատու Կարեն Քոչարյան,

Ներքին մոնիթորինգի և գնահատման մասնագետ,

Կենտրոնների համակարգողներ,

Փաստաբաններ:

ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ

31.12.2013թ.:

### **ԽՆԴԻՐ 3.2**

**ՀԵԻԱ աշխատակազմի կադրերի հոսքի ակտիվություն:**

ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 3.2.1

Պատճառների վերհանում, վերլուծություն, կանխարգելում:

ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒՆԵՐ

ՀԵԻԱ-ի նախագահ Կարեն Զադոյան,

Իրավաբանական ուսուցման և տեղեկատվության հանձնաժողովի ղեկավար, ՀԵԻԱ մարդկային ռեսուրսների պատասխանատու Կարեն Քոչարյան,

Ներքին մոնիթորինգի և գնահատման մասնագետ:

ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ

31.12.2013թ.:

ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 3.2.2

Ֆինանսական միջոցների վերանայման քաղաքականություն՝

- աշխատանքային պայմանագրերի աշխատավարձի, ժամկետի, պարտականությունների ճիշտ և համաչափ բաշխում,
- աշխատանքային պայմանների բարելավման համար համապատասխան միջոցներ:

ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒՆԵՐ

ՀԵԻԱ-ի նախագահ Կարեն Զադոյան,

Իրավաբանական ուսուցման և տեղեկատվության հանձնաժողովի ղեկավար, ՀԵԻԱ մարդկային ռեսուրսների պատասխանատու Կարեն Քոչարյան,

Ներքին մոնիթորինգի և գնահատման մասնագետ:

ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ

31.12.2013թ.:

### ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 3.2.3

Ֆինանսական միջոցների վերանայման քաղաքականություն՝

- աշխատանքային պայմանագրերի աշխատավարձի, ժամկետի, պարտականությունների ճիշտ և համաչափ բաշխում,
- աշխատանքային պայմանների բարելավման համար համապատասխան միջոցներ:

ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒՆԵՐ

ՀԵԻԱ-ի նախագահ Կարեն Զադոյան,

Իրավաբանական ուսուցման և տեղեկատվության հանձնաժողովի ղեկավար, ՀԵԻԱ մարդկային ռեսուրսների պատասխանատու Կարեն Քոչարյան,  
Ներքին մոնիթորինգի և գնահատման մասնագետ:

ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ

31.12.2013թ.:

### ԽՆԴԻՐ 3.3

**Աշխատակազմի մեջ ՀԵԻԱ քաղաքականությունների տարածման պասիվություն:**

#### ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 3.3.1

Ներքին կարգապահական և էթիկայի կանոնների հրապարակայնության ապահովում:

ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒՆԵՐ

ՀԵԻԱ-ի նախագահ Կարեն Զադոյան,

Իրավաբանական ուսուցման և տեղեկատվության հանձնաժողովի ղեկավար, ՀԵԻԱ մարդկային ռեսուրսների պատասխանատու Կարեն Քոչարյան:

ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ

31.12.2013թ.: