

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ԵՐԻՏԱՍԱՐԴ ԻՐԱՎԱԲԱՆՆԵՐԻ ԱՍՈՑԻԱՑԻԱՅԻ

ՋԱՐԳԱՑՄԱՆ ՊԼԱՆ

2009

ՓԵՏՐՎԱՐ 2009թ.

# 1. ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԿԱՅՈՒՆՈՒԹՅՈՒՆ

## ԽՆԴԻՐ 1.1

Պրամաշնորհային ծրագրեր գրելու հմտությունների պակաս

### *ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 1.1.1*

ՉԵԻԱ-ի վարչության անդամների, գրասենյակների ղեկավարների և անդամների (ըստ ցանկության) համար դրամաշնորհային ծրագրեր գրելու ուսուցման կազմակերպում

#### **ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒՆԵՐ**

ՉԵԻԱ-ի վարչության անդամ Ռոբերտ Գրիգորյան,  
ՉԵԻԱ-ի ֆինանսական միջոցների հայթայթման պատասխանատու Էդուարդ Մանուկյան

#### **ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ**

01.03.2009-01.04.2009թթ.

## ԽՆԴԻՐ 1.2

ՉԵԻԱ-ի ֆինանսական միջոցների անբավարարություն

### *ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 1.2.1*

Զևավորել ֆինանսական միջոցների հայթայթման հարցերով աշխատանքային խումբ և վերանայել ՉԵԻԱ-ի ֆինանսական միջոցների հայթայթման պլանը:

#### **ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒՆԵՐ**

ՉԵԻԱ-ի նախագահ Կարեն Զադոյան,  
ՉԵԻԱ-ի ֆինանսական միջոցների հայթայթման պատասխանատու Էդուարդ Մանուկյան  
ՉԵԻԱ-ի ֆինանսական միջոցների հայթայթման հարցերով աշխատանքային խումբ

#### **ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ**

Մինչև 01.03.2009թ.

### *ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 1.2.2*

ՉԵԻԱ-ի աշխատակազմում հնարավորության սահմաններում ստեղծել ֆինանսական հայթայթման հարցերով զբաղվող ստորաբաժանում

#### **ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒՆԵՐ**

ՉԵԻԱ-ի նախագահ Կարեն Զադոյան,  
ՉԵԻԱ-ի ֆինանսական միջոցների հայթայթման պատասխանատու Էդուարդ Մանուկյան

#### **ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ**

Մինչև 01.09.2009թ.

### *ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 1.2.3*

Առնվազն 5 նոր դրամաշնորհային ծրագրի ստացում

#### **ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒՆԵՐ**

ՉԵԻԱ-ի նախագահ Կարեն Զադոյան,  
ՉԵԻԱ-ի ֆինանսական միջոցների հայթայթման պատասխանատու Էդուարդ Մանուկյան,  
ՉԵԻԱ-ի ֆինանսական միջոցների հայթայթման հարցերով աշխատանքային խումբ

#### **ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ**

Մինչև 31.12.2009թ.

#### ***ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 1.2.4***

**Ֆինանսական աղբյուրների բազմազանության (առնվազն 5 աղբյուր) ապահովում**

##### **ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒՆԵՐ**

ՀԵԻԱ-ի նախագահ Կարեն Զադոյան,  
ՀԵԻԱ-ի ֆինանսական միջոցների հայթայթման պատասխանատու Էդուարդ Մանուկյան,  
ՀԵԻԱ-ի ֆինանսական միջոցների հայթայթման հարցերով աշխատանքային խումբ

##### **ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ**

Մինչև 31.12.2009թ.

#### ***ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 1.2.5***

**Սփյուռքի հետ գործնական կապերի հաստատում և ընդլայնում՝ ֆինանսական միջոցների հայթայթման նպատակով.**

##### **ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒՆԵՐ**

ՀԵԻԱ-ի Մարդու իրավունքների, եվրաինտեգրման և միջազգային համագործակցության հանձնաժողովի ղեկավար Մարատ Ատովմյան,  
ՀԵԻԱ-ի ֆինանսական միջոցների հայթայթման պատասխանատու Էդուարդ Մանուկյան,  
ՀԵԻԱ-ի ֆինանսական միջոցների հայթայթման հարցերով աշխատանքային խումբ

##### **ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ**

Մինչև 31.12.2009թ.

#### ***ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 1.2.6***

**Եվրոպական և այլ երկրների տարբեր նմանատիպ հասարակական կազմակերպությունների հետ կապերի հաստատում՝ համատեղ ծրագրեր իրականացնելու միջոցով լրացուցիչ ֆինանսական միջոցների ներգրավելու համար**

##### **ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒ**

ՀԵԻԱ-ի Մարդու իրավունքների, եվրաինտեգրման և միջազգային համագործակցության հանձնաժողովի ղեկավար Մարատ Ատովմյան

##### **ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ**

Մինչև 31.12.2009թ.

#### ***ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 1.2.7***

**Գործընկեր կազմակերպությունների, այդ թվում ուսումնական հաստատությունների հետ համագործակցության ծավալում՝ փոխշահավետ հիմունքներով օգտագործելով նրանց ռեսուրսները**

##### **ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒ**

ՀԵԻԱ-ի Մարդու իրավունքների, եվրաինտեգրման և միջազգային համագործակցության հանձնաժողովի ղեկավար Մարատ Ատովմյան

##### **ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ**

Մինչև 31.12.2009թ.

#### ***ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 1.2.8***

**Պետական և ՏԻՄ-երի միջոցների ներգրավում**

##### **ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒՆԵՐ**

ՀԵԻԱ-ի գործադիր տնօրեն Արտակ Սարիբեկյան,  
ՀԵԻԱ-ի գրասենյակների ղեկավարներ

##### **ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ**

Մինչև 31.12.2009թ.

***ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 1.2.9***

**Անդամավճարների հավաքման ցուցանիշների բարձրացում**

**ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒՆԵՐ**

ՀԵԻԱ-ի գործադիր տնօրեն Արտակ Սարիբեկյան,  
ՀԵԻԱ-ի իրավաբան ուսանողների բաժանմունքի ղեկավար Սյուզաննա Սողոմոնյան

**ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ**

Մինչև 31.12.2009թ.

***ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 1.2.10***

**Կանավորական ներուժի օգտագործում**

**ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒՆԵՐ**

ՀԵԻԱ-ի գործադիր տնօրեն Արտակ Սարիբեկյան,  
ՀԵԻԱ-ի գրասենյակների ղեկավարներ

**ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ**

Մինչև 31.12.2009թ.

## 2. ՄԱՐԴԿԱՅԻՆ ՌԵՍՈՒՐՍՆԵՐ

### ԽՆԴԻՐ 2.1

ՉԵԻԱ-ի անդամների, կամավորների ակտիվության և ՉԵԻԱ-ի աշխատակազմի գործունեության մեջ կամավորական հիմունքներով ներգրավվածության ոչ բավարար մակարդակ:

#### *ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 2.1.1*

Գիտաժողովների, դատախազ մրցույթների, բանավեճերի և այլ մասնագիտական միջոցառումների կազմակերպում, որը կներգրավի անհրաժեշտ մարդկային կամավորական ռեսուրսներ, այդ թվում նաև ՉԵԻԱ մարզային մասնաճյուղերի աշխատակազմերում:

#### **ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒՆԵՐ**

ՉԵԻԱ-ի վարչության անդամ Արփիեն Եղիկյան

ՉԵԻԱ-ի իրավաբան ուսանողների բաժանմունքի ղեկավար Սյուզաննա Սողոմոնյան,

ՉԵԻԱ-ի հանձնաժողովների և ակումբների ղեկավարներ

#### **ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ**

31.12.2009

#### *ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 2.1.2*

ԲՈՒՉ-երի հետ ՉԵԻԱ-ի համագործակցության մեխանիզմների արդյունավետության բարձրացում՝ ՉԵԻԱ-ի աշխատակազմի գործունեության մեջ կամավորների ներգրավելու նպատակով:

#### **ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒՆԵՐ**

ՉԵԻԱ-ի իրավաբան ուսանողների բաժանմունքի ղեկավար Սյուզաննա Սողոմոնյան,

ՉԵԻԱ-ի հանձնաժողովների և ակումբների ղեկավարներ

#### **ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ**

31.10.2009թ.

#### *ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 2.1.3*

Խրախուսական միջոցառումների իրականացում (ամսվա և տարվա լավագույն աշխատակազմի անդամ, ամսվա և տարվա լավագույն կամավոր):

#### **ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒՆԵՐ**

ՉԵԻԱ-ի պատասխանատու քարտուղար Նարինե Կարապետյան,

ՉԵԻԱ-ի վարչության անդամներ

#### **ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ**

31.12.2009թ.

### ԽՆԴԻՐ 2.2

ՉԵԻԱ-ի աշխատակազմի անդամների վերապատրաստման, այդ թվում մասնագիտական և անգլերեն լեզվի վերապատրաստման անհրաժեշտություն:

#### *ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 2.2.1*

Կարիքի գնահատման հիման վրա աշխատակազմի անդամների շարունակական վերապատրաստման, այդ թվում մասնագիտական և անգլերեն լեզվի վերապատրաստման դասընթացների կազմակերպում:

#### **ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒՆԵՐ**

ՉԵԻԱ-ի գործադիր տնօրեն Արտակ Սարիբեկյան

ՉԵԻԱ-ի վարչության անդամներ

**ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ**  
31.12.2009թ.

### **ԽՆԴԻՐ 2.3**

ՀԵԻԱ-ի աշխատակազմի անդամների մրցունակ աշխատավարձերի և ՀԵԻԱ-ի աշխատակազմի մարզային գրասենյակների աշխատողների աշխատանքային պայմանների ոչ բավարար մակարդակ:

#### ***ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 2.3.1***

Ֆինանսական միջոցների վերանայման քաղաքականության իրականացում՝ ուղղված աշխատավարձերի բարձրացման և մարզային գրասենյակների աշխատողների աշխատանքային պայմանների բարելավմանը:

#### **ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒՆԵՐ**

ՀԵԻԱ-ի նախագահ Կարեն Զադոյան,  
ՀԵԻԱ-ի գործադիր տնօրեն Արտակ Սարիբեկյան,  
ՀԵԻԱ-ի ֆինանսական միջոցների հայթայթման պատասխանատու Էդուարդ Մանուկյան,  
ՀԵԻԱ-ի հաշվապահ Ալվարդ Յովհաննիսյան»  
ՀԵԻԱ-ի մարզային գրասենյակների ղեկավարներ

**ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ**  
31.10.2009թ.

### **ԽՆԴԻՐ 2.4**

Աշխատանքի գնահատման համակարգի ոչ բավարար մակարդակ:

#### ***ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 2.4.1***

Մշակված չափանիշներին համապատասխան աշխատանքի գնահատման իրականացում և գնահատման արդյունքների օգտագործում աշխատանքի արդյունավետության բարձրացման համար:

#### **ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒ**

ՀԵԻԱ-ի գործադիր տնօրեն Արտակ Սարիբեկյան,  
ՀԵԻԱ-ի աշխատակազմի իրավասու անդամ (ներ)

**ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ**  
31.12.2009թ.

### **3. ԾՐԱԳՐԵՐ ԵՎ ԾԱՌԱՅՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ**

#### **ԽՆԴԻՐ 3.1**

**Շահառուների հետ հետարձ կապի ոչ բավարար մակարդակ:**

##### ***ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 3.1.1***

ՉԵԻԱ-ի գործունեության և ծրագրերի արդյունքների վերլուծություն, և գնահատված կարիքի հիման վրա ՉԵԻԱ-ի ծրագրերի արդյունավետության բարձրացում և շահառուների հետ հետարձ կապի մեխանիզմների կատարելագործում:

##### **ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒՆԵՐ**

ՉԵԻԱ-ի փոխնախագահ Դավիթ Աբգարյան,  
համապատասխան ծրագրերի ղեկավարներ,  
ՉԵԻԱ-ի վարչության անդամներ

##### **ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ**

31.12.2009թ.

#### **ԽՆԴԻՐ 3.2**

**Ներքին մոնիտորինգի և գնահատման համակարգի զարգացում:**

##### ***ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 3.2.1***

Մեծ ծրագրերի անկախ մոնիտորինգի և գնահատման իրականացում: Ներքին մոնիտորինգի և հաշվետվողականության մեխանիզմի կատարելագործում՝ մարզային գրասենյակների հետ համագործակցային սկզբունքի կիրառմամբ:

##### **ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒՆԵՐ**

ՉԵԻԱ-ի փոխնախագահ Դավիթ Աբգարյան,  
ՉԵԻԱ-ի մարզային գրասենյակների ղեկավարներ

##### **ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ**

31.12.2009թ.

#### **ԽՆԴԻՐ 3.3**

ՉԵԻԱ-ի կողմից իրականացվող ծրագրերի և մատուցվող ծառայությունների վերաբերյալ հանրության տեղեկացվածության ոչ բավարար մակարդակ:

##### ***ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ 3.3.1***

**ՉԵԻԱ-ի հանրության հետ կապերի ռազմավարության մշակում և ներդրում:**

##### **ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՈՒՆԵՐ**

ՉԵԻԱ-ի պատասխանատու քարտուղար Նարինե Կարապետյան,  
ՉԵԻԱ-ի վարչության անդամներ

##### **ԺԱՄԿԵՏՆԵՐ**

30.06.2009թ.